



Relatório de Execução Orçamental (RET)

4.º trimestre de 2023

ÍNDICE

NOTA INTRODUTÓRIA	3
1. DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADOS	3
2. INDICADORES OPERACIONAIS	3
3. DEMONSTRAÇÃO DA POSIÇÃO FINANCEIRA (Balço)	4
4. INVESTIMENTO E ENDIVIDAMENTO	5
5. CUMPRIMENTO DE OBRIGAÇÕES LEGAIS	6
6. ACRÓNIMOS e FÓRMULAS	8
7. ANEXOS	10

NOTA INTRODUTÓRIA

O PAO de 2023 foi aprovado em Conselho de Administração da AdP Internacional a 16 de dezembro de 2022 e submetido na plataforma SiRIEF a 22 de dezembro de 2022 e, a Empresa, informada a 22 de dezembro de 2023, de que o mesmo não reunia condições para merecer a aprovação de Sua Excelência o Secretário de Estado do Tesouro.

A proposta de PAO 2023, assume a continuação da estratégia de melhoria do desempenho económico e financeiro da Empresa, nomeadamente através das atividades de Desenvolvimento de Negócio em novos mercados, pela execução de novos contratos e dos contratos que transitam de 2022. Em paralelo, será dada especial importância à eficiência organizacional da Empresa, tendo em vista a otimização dos gastos operacionais.

Destacam-se um conjunto de novos projetos de assistência técnica, nomeadamente, em Moçambique (seis projetos de AT com financiamento do Fundo Ambiental), em Angola (AT no Cunene II), na Guiné-Bissau (AT às Lojas de Cidadão na instalação de PV's), na Costa do Marfim (Plano de Redução de Perdas Adidjan), no Senegal (AT à cidade de Touba) e na Argentina (AT à empresa AYSA)

A monitorização, análise e cálculo do cumprimento dos princípios e orientações é realizada ao abrigo do disposto no Decreto-lei de Execução Orçamental de 2019, o Decreto-lei 84/2019 de 28 de junho, das Instruções para a Elaboração dos Instrumentos Previsionais de Gestão (IEIPG) para 2023, Despacho n.º 252/2022, de 18 de agosto - da Secretaria de Estado do Tesouro para 2023.

I. DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADOS

Demonstração de Resultados	2023				2023	2022 Reexp	2022	PAO 2023	PAO 2023
	1º T	2º T	3º T	4º T		I2 M		I2 M	
Prestação de Serviços	€ 1 168 109	906 995	652 472	2 505 819	5 233 395	7 203 118	8 138 322	8 580 175	8 580 175
Volume de Negócios	€ 1 168 109	906 995	652 472	2 505 819	5 233 395	7 203 118	8 138 322	8 580 175	8 580 175
Custo das vendas/variação inventários	€		0						
Margem Bruta	€ 1 168 109	906 995	652 472	2 505 819	5 233 395	7 203 118	8 138 322	8 580 175	8 580 175
Fornecimentos e serviços externos	€ 608 079	797 168	649 818	846 372	2 901 438	4 469 970	4 469 970	5 250 585	5 250 585
Gastos com pessoal	€ 526 081	536 394	511 345	520 634	2 094 454	2 205 110	2 205 110	2 020 091	2 020 091
Amortizações	€ 41 325	41 243	35 462	26 890	144 920	150 902	150 903	121 168	121 168
Provisões e perdas imparidade (inclui reversões)	€			615 307	615 307	89 369	89 369		
Outros Gastos e Perdas Operacionais	€ 225 504	284 976	211 725	819 622	1 541 828	1 215 844	1 215 844	777 695	777 695
Outros Rendimentos e Ganhos Operacionais	€ 29 157	76 560	277 138	136 266	519 121	433 597	433 597	55 985	55 985
Resultados Operacionais	€ - 203 724	- 676 228	- 478 739	- 186 740	- 1 545 431	- 494 480	440 724	636 622	466 622
Gastos Financeiros	€ 50 896	54 023	82 629	76 762	264 309	143 654	143 654	135 532	135 532
Rendimentos Financeiros	€ 762	2 283	0	3 317	6 362	61 902	61 902	231 970	231 970
Resultados Financeiros	€ - 50 134	- 51 740	- 82 629	- 73 445	- 257 947	- 81 752	- 81 752	96 438	96 438
Resultados Antes de imposto	€ - 253 858	- 727 968	- 561 367	- 260 185	- 1 803 378	- 576 232	358 972	563 060	563 060
Imposto sobre o Rendimento	€	205 000	109 753	- 371 901	- 57 148	- 64 925	- 64 925	118 243	118 243
Imposto Diferido	€			567 203	567 203	959 000	680 542		
Resultado Líquido do Exercício	€ - 253 858	- 522 968	- 451 614	- 64 882	- 1 293 322	317 843	974 589	444 818	444 818

Obs:

Em 2023 as demonstrações da posição financeira, dos resultados e do rendimento integral e das variações do capital próprio do exercício findo em 31 de dezembro de 2022, apresentadas para efeitos comparativos, foram reexpressas em conformidade com as IFRS. Assim, as diferenças com impacto nas demonstrações financeiras da Sociedade decorrem da correção de erros materiais ocorridos em anos anteriores resultantes de incorreto apuramento do rédito de contratos com clientes por erros matemáticos, interpretações Os efeitos, na demonstração das variações do capital próprio em 1 de janeiro de 2022 e 31 de dezembro de 2022, da correção de erros, apresentam-se da seguinte forma:

Descrição (montantes líquidos do efeito fiscal, quando aplicável)	31.12.2022			01.01.2022
	Capital Próprio (s/ Resultado Líquido)	Resultado Líquido	Total	Capital Próprio
Demonstrações financeira publicadas	238 429	974 589	1 213 018	238 429
Reexpressão por erros:				
- excesso de rédito de contrato com Clientes	- 390 782	656 746	- 1 047 528	- 390 782
Demonstrações financeira reexpressas	- 152 353	1 631 335	1 65 490	- 152 353

2. INDICADORES OPERACIONAIS

Gastos Operacionais	2023				2023	2022 Reexp	2022	PAO 2023	PAO 2023
	1º T	2º T	3º T	4º T		I2 M		I2 M	
Custo das vendas/variação inventários	€								
Subcontratos	€								
Fornec. e serviços externos (excluindo Subcontratos)	€ 608 079	797 168	649 818	846 372	2 901 438	4 469 970	4 469 970	5 250 585	5 250 585
Gastos com pessoal	€ 526 081	536 394	511 345	520 634	2 094 454	2 205 110	2 205 110	2 020 091	2 020 091

Desempenho	2023				2023	2022 Reexp	2022	PAO 2023	PAO 2023
	1º T	2º T	3º T	4º T		I2 M		I2 M	
EBIT - Earnings Before Interest and Taxes	€ - 203 724	- 676 228	- 478 739	- 186 740	- 1 545 431	- 494 480	440 724	466 622	466 622
EBITDA - Earnings Before Interest, Taxes and Depreciation	€ - 162 399	- 634 985	- 443 277	455 457	- 785 203	- 254 209	680 997	587 790	587 790
Margem EBITDA	% -14%	-70%	-68%	18%	-15%	-4%	8%	7%	7%
Gastos Operacionais/EBITDA	% -698%	-210%	-262%	300%	-636%	-2626%	980%	1237%	1237%

Estes indicadores refletem os valores acumulados dos 3 meses de cada trimestre. O valor acumulado do ano está refletido nas 3 últimas colunas, para cada período em análise.

• O **Resultado Líquido** ascendeu a -1,3 milhões de euros e está influenciado pela provisão de 615 mil euros relativa a penalidades contratuais dos contratos do Bengo e do Cunene. Registou uma variação negativa de 507% face ao resultado positivo de 318 mil euros do período homólogo de 2022 reexpresso (vide nota ao mapa da Demonstração dos Resultados).

• O **Volume de Negócios** totalizou 5,2 milhões de euros, decrescendo 27% face ao homólogo e menos 39% face ao orçamentado, que resulta fundamentalmente da ausência de lançamento de procedimentos concursais, por parte dos governos, apoiados/financiados, ou não, pelas Organizações Bilaterais e Multilaterais para o Desenvolvimento nos países onde historicamente a Empresa desenvolve a sua atividade, com um impacto direto na dinâmica do mercado, reduzindo significativamente o volume de negócios do setor.

Esta conjuntura resultou que uma série de projetos, previstos para este período, não se iniciassem no ano: em Moçambique 6 projetos financiados pelo Fundo Ambiental (-733 mil euros), no Senegal AT Touba (-480 mil euros), em Angola AT Cunene II (-360 mil euros), na Guiné-Bissau AT Lojas do Cidadão (-467 mil euros) e em S. Tomé e Príncipe projeto financiado pelo Fundo Ambiental (-150 mil euros). O ano de 2023 ficou ainda marcado pelos termos de três contratos, dois em Angola e um na Guiné-Bissau, que foram os maiores contribuidores para o Volume de Negócios registado naquele ano, mas as condições do mercado (com reflexos sentidos já no ano de 2022) não permitiram a sua renovação e, por conseguinte, a manutenção do Volume de Negócios.

• Os **FSE's** registam um total de 2,9 milhões de euros, o equivalente a um decréscimo face ao orçamentado de 45%. O desvio decorre sobretudo do atraso já mencionado no arranque dos projetos previstos no Senegal, Moçambique, Guiné-Bissau, Cabo Verde e S. Tomé e Príncipe. No orçamento os gastos com os Peritos/Consultores dos projetos em Angola estão previstos nesta rubrica, mas por força da legislação local, parte destes custos, estão a ser registados em Gastos com Pessoal.

• O decréscimo dos **Gastos com Pessoal** (-111 mil euros face ao período homólogo) resulta das variações do quadro do pessoal, nomeadamente no número dos Expatriados afetos aos projetos do Bengo e do Cunene em Angola.

• As **Amortizações** acresceram face ao previsto (+24 mil euros) devido à substituição não programada, no final do ano de 2022, de duas viaturas em fim de vida, abatidas da frota operacional em Angola.

• O acréscimo das **Provisões** decorre de, no âmbito do término dos contratos do Bengo e Cunene, em setembro de 2023, a Empresa ter sido notificada pelo cliente de aplicação de penalidades contratuais no montante global de 680 mil USD. A Administração deliberou recorrer judicialmente destas penalidades, sendo a expectativa de sucesso inferior a 50%.

• Os **Outros Gastos e Perdas Operacionais** totalizaram neste período 1,5 milhões de euros e registam os impostos referentes aos recebimentos do Ministério da Energia e Águas de Angola e da FCMU Angola (retenções na fonte) e às diferenças de câmbio nos recebimentos nas moedas USD e AOA.

• O desvio face ao previsto nos **Rendimentos Financeiros** resulta por um lado dos juros calculados no âmbito do suprimento à AdP Timor-Leste e dos juros das OT's angolanas que acabariam por ser resgatados em 2022.

• O acréscimo face ao previsto nos **Outros Rendimentos e Ganhos Operacionais** resulta do acerto cambial às provisões do IVA da AdP Angola dos anos de 2021 e 2022 que não foram previstas.

• Os **Gastos Operacionais** registam um total de 4,9 milhões de euros, o equivalente a um desvio de -31% face ao previsto e de -25% face a 2022.

O desvio face ao previsto resulta por um lado dos projetos em curso registarem, neste período, taxas de execução inferiores às consideradas e por outro aos atrasos no arranque de alguns dos projetos, nomeadamente em Moçambique, Senegal, Angola, Tunísia, Guiné-Bissau e S. Tomé e Príncipe.

• O **EBIT** negativo registado, foi inferior ao verificado no período homólogo -238% e inferior ao previsto em -431%.

O lucro operacional negativo reflete a redução dos proveitos reconhecidos, decorrente da revisão em baixa das margem dos orçamentos dos projetos em curso, das taxas de execução registadas dos projetos inferiores às previstas e no atraso no arranque de alguns projeto conforme mencionado no ponto anterior.

A Empresa apresenta um **EDITDA** negativo de -785 mil euros, inferior ao registado em 2022, para este facto contribuíram as diferenças de câmbio desfavoráveis superiores às registadas no ano anterior, reflexo da exposição às flutuações cambiais dos contratos celebrados nas moedas Kwanza e Dólares Norte Americanos.

3. DEMONSTRAÇÃO DA POSIÇÃO FINANCEIRA (Balança)

Demonstração da Posição Financeira	2023				2023	2022 Reexp	2022	PAO 2023	PAO 2023
	3M	6M	9M	12M		12 M		12 M	
Ativo não corrente	€ 1 585 076	1 749 864	1 834 400	2 329 971	2 329 971	1 905 155	1 626 698	763.881	763.881
Ativos fixos tangíveis	€ 262 728	223 360	189 773	164 133	164 133	302 179	302 179	88.878	88 878
Ativos sob direito de uso	€ 4 999	3 125	1 250	0	0	6 874	6 874	39.550	39 550
Investimentos Financeiros	€ 636 807	637 836	637 835	639 635	639 635	637 102	637 103	635.453	635 453
Impostos diferidos ativos	€ 680 542	885 542	1 005 542	1 526 203	1 526 203	959 000	680 542		
Ativo corrente	€ 7.581.800	7.125.467	6.672.739	4 318 695	4.318.695	5.537.008	6.862.996	5.365.687	5.365.687
Clientes	€ 6 692 197	6 213 955	4 887 264	3 518 246	3 518 246	4 509 134	5 835 120	1.633.686	1 633 686
Outros ativos correntes	€ 514 702	382 501	324 176	278 283	278 283	323 198	323 199	2.291.022	2 291 022
Caixa e seus equivalentes	€ 374 901	529 011	1 461 299	522 166	522 166	704 676	704 676	1.440.978	1 440 978
Total do Ativo	€ 9 166 875	8 875 330	8 507 139	6 648 666	6 648 666	7 442 163	8 489 693	6 129 568	6 129 568
Capital Social	€ 175 000	175 000	175 000	175 000	175 000	175 000	175 000	175.000	175 000
Resultados transitados e reservas	€ 1 038 018	1 038 018	1 038 018	-9 510	-9 510	-327 353	63 429	261.716	261 716
Resultado líquido do período	€ -253 858	-776 826	-1 228 440	-1 293 322	-1 293 322	317 843	974 589	444.818	444 818
Capital Próprio	€ 959 160	436 192	- 15 422	-1 127 832	-1 127 832	165 490	1 213 018	881 534	881 534
Passivo não Corrente	€ 3 443 091	3 443 091	4 143 091	758 398	758 398	3 523 091	3 523 091	1 805 318	1 805 318
Impostos diferidos passivos	€								
Outros passivos não correntes	€ 143 091	143 091	143 091	758 398	758 398	223 091	223 091	105.318	105 318
Passivos da locação	€								
Empréstimos	€ 3 300 000	3 300 000	4 000 000	0	0	3 300 000	3 300 000	1.700.000	1 700 000
Passivo Corrente	€ 4 764 624	4 996 047	4 379 470	7 018 100	7 018 100	3 753 582	3 753 584	3 442 717	3 442 717
Empréstimos	€ 1 720 656	2 211 588	1 667 734	4 274 293	4 274 293	1 014 655	1 014 655	880 000	880 000
Passivos da locação	€					6 936	6 936	58 516	58 516
Outros passivos correntes	€ 3 043 968	2 784 459	2 711 736	2 743 807	2 743 807	2 731 991	2 731 993	2 504 201	2 504 201
Total do Passivo	€ 8 207 715	8 439 138	8 522 561	7 776 498	7 776 498	7 276 673	7 276 675	5 248 035	5 248 035
Total do Passivo e do Capital Próprio	€ 9 166 875	8 875 330	8 507 139	6 648 666	6 648 666	7 442 163	8 489 693	6 129 568	6 129 568

- O **Ativo** total atinge os 6,7 milhões de euros, um decréscimo face ao homólogo em -9% e um acréscimo de +8% face ao previsto.
 - A Empresa registou em 2022 os ativos por **Impostos Diferidos** por prejuízos fiscais reportáveis gerados em anos anteriores e por utilizar em 31 de dezembro de 2022 (959 mil euros). Em 2023 esta rubrica foi reforçada em 567 mil euros.
 - Os **Ativos Fixos Tangíveis** registam um acréscimo face ao previsto sobretudo em virtude da aquisição não prevista no final do ano de 2022 de duas viaturas operacionais pela Sucursal de Angola.
 - A dívida total de **Clientes** encontra-se em 3,5 milhões de euros, 115% acima da prevista para este período, sendo 152 mil euros relativos a acréscimos de rendimentos pela estimativa de serviços prestados a faturar (redução face ao trimestre anterior explicada pelo término dos contratos do Bengo e do Cunene), sendo o remanescente na sua maioria do Ministério de Energia e Águas (Bengo, Cunene e BEI) (1,2 milhões de euros), ANAS projetos em Cabo Verde (393 mil euros), FCMU Angola: (AT Huila) (275 mil euros), PWD Goa (75 mil euros), COBA Consultores: Masterplan Saneamento Angola (63 mil euros), CAF – Argentina: AT AYSA (67 mil euros), Engidro, projeto Masterplan Lilongwe (31 mil euros) e Castalia FCC: Projeto CRA (17 mil euros).
 - O desvio verificado nos **Outros Ativos Correntes** resulta do IVA nas aquisições dos FSE que estão abaixo dos valores previstos para este período.
 - A **Caixa e seus Equivalentes** totalizam neste período 522 mil euros, 64% abaixo do previsto uma vez que no orçamento para 2023 o PMR definido nos pressupostos é de 60 dias, contudo, na realidade os atrasos nos recebimentos dos dois principais clientes - Ministério da Energia e Águas e FCMU, contribuíram para que o pressuposto orçamental não se viesse a verificar.
 - Do lado do **Passivo**, face ao período homólogo, registou-se um decréscimo do Endividamento em -40 mil euros. De salientar ainda a conversão para curto prazo do Suprimento (apoios de tesouraria) da casa mãe.
- O acréscimo dos **Outros Passivos não Correntes** regista a constituição da provisão mencionada no Ponto I. Demonstração de Resultados
- No final do Ano, o saldo a liquidar à subsidiária AdP Timor (1.136.057 Euros), que em 31.12.2022 estava classificado na rubrica "Fornecedores gerais" foi, atendendo à não operacionalidade associada a este passivo, reclassificado em "Outros Credores".

Dívidas de Clientes	2023				2023	2022 Reexp	2022	PAO 2023	PAO 2023
	3M	6M	9M	12M		12 M		12 M	
Dívida total	€								
Dívida vencida total	€ 1 611 471	2 065 573	1 403 707	2 501 733	2 501 733	1 007 398	1 007 398	1 248 422	1 248 422

- A **Dívida Total Vencida de Clientes** regista neste período 2,5 milhões de euros, +148% face ao período homólogo e +100% face ao valor previsto no PAO 2023.
- Cerca de 39% desta dívida corresponde a saldos intragrupo com as Sucursais e as Subsidiárias.
- O acréscimo da dívida vencida de clientes resulta da recuperação, neste trimestre, da faturação em atraso do projeto AT BEI em Angola.

Desempenho	2023				2023	2022 Reexp	2022	PAO 2023	PAO 2023
	3M	6M	9M	12M		12 M		12 M	
Autonomia Financeira	% 10%	5%	0%	-17%	-17%	2%	14%	14%	14%
Liquidez Geral	n.º 0,19	0,18	0,41	0,11	0,11	0,27	0,27	1,08	1,08
Solvabilidade	n.º 0,12	0,05	0,00	-0,15	-0,15	0,02	0,17	0,17	0,17
Fundo de Maneio	€ 2 817 176	2 129 420	2 293 269	-2 699 405	-2 699 405	1 783 426	3 109 412	1 922 970	1 922 970
ROCE - Rentabilidade do Capital Empregue	% -5%	-23%	-33%	418%	418%	-13%	9%	24%	17%
ROE - Rentabilidade do Capital Próprio	% -26%	-178%	7966%	115%	115%	192%	80%	50%	50%
ROA - Rentabilidade dos Ativos	% -2,77%	-8,75%	-14,44%	-19,45%	-19,45%	4,27%	11,48%	7,26%	7,26%

Obs: Estes indicadores são anualizados nas componentes de resultados.

- Os **Indicadores Financeiros** refletem a dependência da Empresa do financiamento externo. Os empréstimos de curto, médio e longo prazo traduzem-se em Suprimentos e linhas de Apoio à Tesouraria contratadas com a casa mãe.
- Os **Indicadores de Rentabilidade** estão penalizados pelo Resultado Líquido negativo, impactado pela constituição da provisão mencionada (615 mil euros), mas também pela revisão em baixa das margens previstas nos orçamentos dos projetos em curso, pelas taxas de execução dos projetos em curso inferiores às previstas e ainda pelos atrasos no arranque de alguns dos projetos previstos, nomeadamente em Moçambique, Senegal, Angola, Tunísia, Guiné-Bissau e S. Tomé e Príncipe

4. INVESTIMENTO E ENDIVIDAMENTO

Investimento	2023				2023	2022 Reexp	2022	PAO 2023	PAO 2023
	3M	6M	9M	12M					
Investimento total	€					116 426	116 426		
Ativos Intangíveis	€								
Ativos fixos Tangíveis	€					116 426	116 426		

Obs. No 4.º Trimestre de 2023 não se realizaram investimentos.

• Para o ano de 2023 não está previsto a realização de investimentos

O **Investimento** realizado no último trimestre do ano 2022 resultou da necessidade de substituição de 2 veículos em fim de vida, em consequência de avaria e mau estado, afetos ao apoio à gestão local dos 5 projetos em curso em Angola.

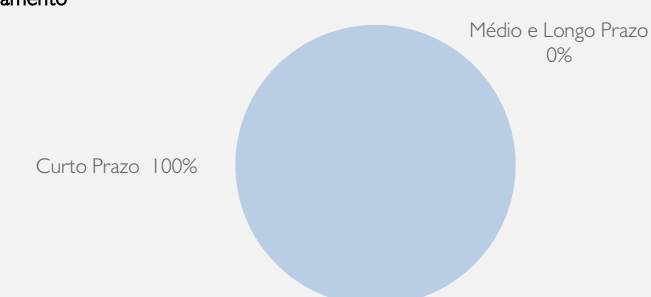
Endividamento	2023				2023	2022 Reexp	2022	PAO 2023	PAO 2023
	3M	6M	9M	12M					
Empréstimos	€				4 274 293	4 314 655	4 314 655	2 580 000	2 580 000
Médio e Longo Prazo	€					3 300 000	3 300 000	1 700 000	1 700 000
BEI	€								
Banca Comercial	€								
Holding	€	3 300 000	3 300 000	4 000 000		3 300 000	3 300 000	1 700 000	1 700 000
Outros	€								
Curto Prazo	€				4 274 293	1 014 655	1 014 655	880 000	880 000
BEI	€								
Banca Comercial	€								
Holding	€	1 720 656	2 211 588	1 667 734	4 274 293	1 014 655	1 014 655	880 000	880 000
Descobertos bancários	€								
Outros	€								

• O **Endividamento** regista um valor de 4,2 milhões de euros, o que representa uma variação de +1,7 milhões de euros face ao previsto para o final de 2023 e -40 mil euros face ao período homologado.
O aumento da dívida vencida de clientes contrariou o previsto em PAO para a amortização parcial das linhas de financiamento contratadas com a AdP SGPS.

Para 2023 está prevista a manutenção das linhas de Apoio de Tesouraria da Empresa Mãe para acautelar situações de rutura de tesouraria.

De salientar ainda a conversão para curto prazo da linha do Suprimento.

Estrutura do Endividamento



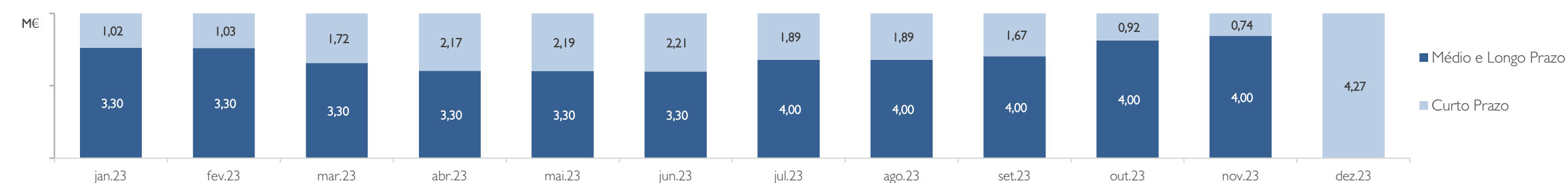
Indicadores de Financiamento	2023				2023	2022 Reexp	2022	PAO 2023	PAO 2023
	3M	6M	9M	12M					
Dívida Financeira	€	5.020.656	5.511.588	5.667.734	4.274.293	4.274.293	4.314.655	4.314.655	2.580.000
Debt to equity	n.º	5,2	12,6	-367,5	-3,8	-3,8	26,1	3,6	2,9
Net Debt - Endividamento Líquido	€	4.645.755	4.982.577	4.206.435	3.752.127	3.752.127	3.609.979	3.609.979	1.139.022
Net Debt to EBITDA	valor	-29	-6	-3	-5	-5	-14	5	2

Obs: No indicador Net Debt não são consideradas as Locações Financeiras.

• O **Endividamento Líquido** regista um valor de 3,8 milhões de euros, sendo este composto pelos empréstimos de curto, médio e longo prazo (4,3 milhões de euros), deduzido das Disponibilidades (0,5 milhões de euros).

Face ao final do ano de 2022, o Endividamento Líquido aumentou 142 mil euros.

Evolução do Endividamento



5. CUMPRIMENTO DE OBRIGAÇÕES LEGAIS

Cumprimento do Despacho 682 - SET (ponto 3.1)		2023	2022 Reexp	2019	PAO 2023	2019	2022 Reexp	2022	PAO 2023	Ano de Referência
		I2 M				I2 M				
Gastos com Pessoal	€	2 094 454	2 205 110	1 315 447	2 020 091	1 315 447	2 205 110	2 205 110	2 020 091	
Órgãos Sociais	€	250 801	107 395	117 203	123 510	117 203	107 395	107 395	123 510	
Absentismo	€	64 084	74 371				74 371	74 371		
Gastos com Pessoal (sem efeito de OS e Absentismo)	€	1 732 493	2 001 577	1 198 244	1 896 580	1 198 244	2 023 344	2 023 344	1 896 580	2022
Rubricas Operacionais ^(*)	€	623 889	684 159	333 961	497 264	492 960	684 159	684 159	497 264	2022
Gastos c/ estudos, pareceres e proj. Consultoria	€	85 674	57 213	66 685	55 085	128 911	57 213	57 213	55 085	2022

^(*) Conjunto dos encargos com deslocações, ajudas de custo e alojamento e os associados à frota automóvel

• No âmbito do ponto 3.1. das IPG, é estabelecida, para efeitos de monitorização da eficiência operacional, a necessidade de definição do ano de referência de 2019 ou 2022 para cada uma das rubricas em análise, em função do que registar o maior volume de negócios anual. No caso da AdP Internacional é o ano de 2022 a referência.

• De salientar o decréscimo, face ao período homólogo, das rubricas operacionais, dando-se cumprimento ao estabelecido. O acréscimo de **Gastos c/ Estudos, Pareceres e proj. Consultoria** resulta de um parecer jurídico fruto do contencioso existente relativo aos contratos do Bengo e do Cunene, quer quanto à disputa sobre a taxa de câmbio a adotar para efeitos de atualização destes contratos (em particular no que aos pagamentos em moeda local diz respeito, kwanza) e das penalidades relativos ao exercício de 2022 aplicadas pelo cliente.

Prazo Médio Pagamento		2023				2023	2022 Reexp	2022	2022	PAO 2023
		3M	6M	9M	12M		I2 M		I2 M	
PMP - Prazo Médio de Pagamentos ^(*)	dias	88	91	112	89	89	85	85	85	60

^(*) O cálculo do PMP foi efetuado de acordo com a fórmula preconizada na instrução aplicável de acordo com a Resolução do Conselho de Ministros n.º 34/2008, de 22 de fevereiro.

• No âmbito do cumprimento das orientações legais, assinala-se o incumprimento da RCM n.º 34/2008 referente ao Prazo Médio de pagamentos do trimestre. O indicador é calculado com base na média dos últimos 4 trimestres.

Relativamente ao aumento verificado neste indicador, apesar do valor da dívida a fornecedores ter no final do Ano sofrido uma reclassificação, o mesmo não reflete esta redução. Caso esta reclassificação tivesse ocorrido em janeiro de 2023, o valor do **PMP** seria inferior a 30 dias.

Indicadores e Gastos Operacionais		2023				2022 Reexp	2022	PAO 2023	2022	PAO 2023
		3M	6M	9M	12M		I2 M		I2 M	
Gastos Operacionais (GO) = (1)+(2)+(3)	€	1 134 160	2 467 723	3 628 885	4 995 892	6 675 079	6 675 079	7 270 675	6 675 080	7 270 675
(1) CMVMC	€									
(2) FSE	€	608 079	1 405 248	2 055 065	2 901 438	4 469 970	4 469 970	5 250 585	4 469 969	5 250 585
(3) Pessoal (Dem. Res):	€	526 081	1 062 475	1 573 820	2 094 454	2 205 110	2 205 110	2 020 091	2 205 110	2 020 091
(4) Efeitos em Pessoal (alínea a) do n.º4 do artigo 133)	€	31 351	92 464	142 194	342 700	197 593	197 593	123 510	197 593	147 369
i) Órgãos Sociais	€	31 351	92 464	142 194	250 801	107 395	107 395	123 510	107 395	123 510
ii) impacto de cumprimento de disposições legais (ex.: anuidades, reclassificações,...)	€				27 815	15 827	15 827		15 827	23 859
iii) Orientações relativamente ao acordo celebrado a 9 de outubro 2022 ^(a)	€									
iv) impacto das valorizações remuneratórias obrigatórias	€									
v) impacto de efeito de absentismo	€				64 084	74 371	74 371		74 371	
vi) impacto de indemnizações por rescisão não incluindo por mútuo acordo	€									
(5) Indemnizações por mútuo acordo (incluindo programa rejuvenescer)	€									
(6) Efeito Fatores Excepcionais (Crise Geopolítica) ^(b)	€									
vii) FSE's - Fatores energeticos (não inclui gastos com transporte)	€									
viii) FSE's - Fatores energeticos (apenas gastos com transporte)	€									
ix) FSE's - Requisitos de segurança	€									
x) FSE's - Outros (devidamente fundamentados se não previstos nos termos do DLEO)	€									
Outras Rubricas Operacionais:	€	149 219	329 109	507 821	709 563	741 372	741 372	552 349	741 372	552 349
xi) Gastos c/ Deslocações e Estadas, Alojamento e Ajudas de Custo	€	68 953	166 813	269 420	345 408	331 082	331 082	248 418	331 082	248 418
xii) Gastos com viaturas ^(c)	€	67 625	140 332	206 270	278 481	353 077	353 077	248 846	353 077	248 846
xiii) Gastos com estudos, pareceres e proj. Consultoria	€	12 641	21 965	32 131	85 674	57 213	57 213	55 085	57 213	55 085

Indicadores de Cumprimento dos Princípios Relativos a Gastos Operacionais

GO/VN = (7)/(8) ^(e)	%	97%	119%	133%	95%	93%	82%	85%	82%	85%
(7) Gastos Operacionais = (1) + (2) + (3) - (ii) - (iii) - (6)	€	1 134 160	2 467 723	3 628 885	4 995 892	6 675 079	6 675 079	7 270 675	6 675 080	7 270 675
(8) Volume de Negócios = (VN)	€	1 168 109	2 075 104	2 727 576	5 233 395	7 203 118	8 138 322	8 580 175	8 138 322	8 580 175
Gastos com Pessoal ^(d) = (3) - (4)	€	494 730	970 011	1 431 626	1 751 754	2 007 517	2 007 517	1 896 580	2 007 517	1 896 580
FSE's ^(e) = (2) - (vii) - (viii)	€	608 079	1 405 248	2 055 065	2 901 438	4 469 970	4 469 970	5 250 585	4 469 969	5 250 585
Rubricas Operacionais ^(f) = (xi) + (xii) + (xiii) - (viii)	€	149 219	329 109	507 821	623 889	741 372	741 372	552 349	741 372	552 349

^(*) Os gastos associados à frota incluem: rendas/amortizações, inspeções, seguros, portagens, combustíveis e/ou eletricidade, manutenção, reparação, pneumáticos, taxas e impostos.

^{a)} Despacho da Secretaria de Estado das Finanças e da Secretaria de Estado do Tesouro;

^{b)} Conforme alínea c) do n.º 2 do artigo 133 do DL n.º 10/2023, de 8 de fevereiro;

^{c)} Calculado de acordo com o n.º 1 e alínea c) do n.º 2 do artigo 133 do DL n.º 10/2023, de 8 de fevereiro;

^{d)} Conforme alínea a) do n.º 4 do artigo 133 do DL n.º 10/2023, de 8 de fevereiro;

^{e)} Conforme alínea b) do n.º 4 do artigo 133 do DL n.º 10/2023, de 8 de fevereiro.

^{f)} Conforme alínea c) do n.º 4 do artigo 133 do DL n.º 10/2023, de 8 de fevereiro.

• O indicador **GO/VN** apresenta um valor de 95%, o equivalente a um desvio +10,7 p.p. face ao previsto para o final de 2023 (85%).

O desempenho negativo deste indicador decorre da variação positiva dos GO face ao previsto (-31,3%), ser inferior à redução do VN face ao previsto (-39%).

Se comparado com igual período de 2022 (93%), verifica-se uma degradação do indicador, decorrente do decréscimo do Volume de Negócios (-27%) superior ao decréscimo verificado nos GO (-25%).

• O indicador **Gastos com Pessoal** regista um total de 1,8 milhões de euros, o equivalente a um desvio de -7,6% face ao previsto para o 4.º trimestre.

O desvio resulta da redução do número de trabalhadores que estiveram afetos aos projetos que tiveram o seu término em 2023 e, como mencionado anteriormente, não foram substituídos, conforme previsto, por novos projetos e respetivas necessidades de trabalhadores.

Os **Gastos com Pessoal** foram ainda inferiores aos registados no período homólogo (-13%), que se traduz numa redução do valor de remunerações de 256 mil euros, com a nota de que os projetos com maior número de trabalhadores afeto, só viram a sua saída no último trimestre de 2023

• O indicador **Outras Rubricas Operacionais** regista um valor de 710 mil euros, que corresponde a um desvio de -4,3% face ao período homólogo e +28,5% face ao previsto. Os **Gastos com deslocações e estadas, alojamento e ajudas de custo** foram superiores ao previsto em +39%, e decorre sobretudo do incremento não previsto do esforço comercial desenvolvido.

Em 2023 os **Gastos associados à Frota Automóvel** acresceram +12% face ao previsto, nomeadamente o valor das amortizações, resultado da substituição por abate, em Angola, no final do ano de 2022, de duas viaturas operacionais em fim de vida. Adicionalmente a entrada em funções do novo Conselho de Administração para o triénio 2023/2025 resultou num acréscimo não previsto de +2 viaturas da frota operacional.

Face ao período homólogo os gastos registados nesta rubrica foram inferiores em cerca de 21%.

• O indicador **Gastos c/ estudos, pareceres e proj. consultoria** regista um valor de 86 mil euros, o equivalente a um desvio de +56% face ao previsto para o 4.º trimestre e +50% face ao período homólogo.

A explicação para este desvio está indicada no início deste ponto, para o qual se remete.

Endividamento	2023				2022 Reexp	2022 12 M	PAO 2023	2022 12 M	PAO 2023	
	3M	6M	9M	12M						
Endividamento	€	5 020 656	5 511 588	5 667 734	4 274 293	4 314 655	4 314 655	2 580 000	4 314 655	2 580 000
Taxa de Crescimento de Endividamento (DLEO)	%	16%	27%	30%	-1%	7%	7%	-116%	7%	-116%

Obs: O rácio de Endividamento trimestral é calculado com base no comparativo do real a dezembro de 2022. O rácio de Endividamento de 2022 é calculado com base no comparativo do real a dezembro de 2021. O rácio do Endividamento do Orç. 2023 é calculado com base no real a dezembro de 2022.

• O indicador **Endividamento** regista um valor de 4,3 milhões de euros, o equivalente a um decréscimo de 40 mil euros face a igual período de 2022.

Conforme previsto na LOE e no DLEO para 2019, existe um limite de crescimento do endividamento da Empresa, até 2% face a 2022. No 4.º trimestre de 2023, e conforme disposto no art.º 134.º do Decreto-Lei n.º 10/2023, este indicador regista um decréscimo de -1% face a dezembro de 2022, cumprindo desta forma com o estipulado.

Nº de colaboradores	2023				2022 Reexp	2022 12 M	PAO 2023	2022 12 M	PAO 2023	
	3M	6M	9M	12M						
Recursos Humanos (*)	n.º	22	23	23	21	29	29	29	29	
Órgãos Sociais (**)	n.º	2	4	4	4	2	2	2	2	
Pessoal Estrutura:	n.º	20	19	19	17	27	27	27	27	
<i>Sede e AdP Angola</i>	n.º	11	11	13	14	15	15	14	14	
<i>Expatriados (Projeto)</i>	n.º	9	8	6	3	12	12	13	13	
Projeto (***)	n.º	17	19	17	9	27	27	12	27	12
Contratos Suspensos	n.º	5	2	2	3	5	5	3	5	3

Obs: O número de Colaboradores do ano de 2022 foi ajustado para efeitos de comparabilidade entre exercícios.

(*) Não inclui os RH Projeto e os Contratos Suspensos.

(**) Inclui os Órgãos Sociais que contribuem para a massa salarial.

(***) RH temporário, tratando-se de contratos a termo certo, com duração do projeto, para cumprimento da legislação local.

• Os **Recursos Humanos** da Empresa compõem-se pelos trabalhadores com carácter permanente, Órgãos Sociais mais Pessoal Estrutura, e pelos trabalhadores afetos temporariamente aos projetos, RH Projeto, com contratos limitados à duração dos respetivos projetos de assistência técnica.

Face à natureza transitória dos Projetos, o número total dos RH da Empresa não inclui os trabalhadores com contrato a termo certo, termo incerto, prestações de serviço ou estágios, afetos a esses projetos, sem prejuízo dos encargos com os mesmos serem incluídos na totalidade das demonstrações financeiras, tal como as restantes componentes de custo dos projetos.

Comparado ao final do ano de 2022, o número total de trabalhadores da Empresa decresceu em oito trabalhadores. A variação resulta sobretudo do fim das cedências ocasionais dos Expatriados (Projeto) que se encontravam afetos aos projetos em Angola que terminaram neste período.

Os Órgãos Sociais cresceram +2, sendo composto por três Administradores Executivos mais um Fiscal Unico. No final do ano a Empresa tinha três contratos suspensos, um dos quais por baixa prolongada.

O total dos trabalhadores da **Estrutura** é inferior ao previsto para o 4.º trimestre.

6. ACRÓNIMOS e FÓRMULAS

ACRÓNIMOS	DESCRIÇÃO
Gerais	
ACT	Acordo Coletivo de trabalho
AdA	Águas do Algarve
AdAM	Águas do Alto Minho
AdCL	Águas do Centro Litoral
AdDP	Águas do Douro e Paiva
AdNorte	Águas do Norte
AdP	Águas de Portugal
AdRA	Águas da Região de Aveiro
AdSA	Águas de Santo André
AdTA	Águas do Tejo Atlântico
AdVT	Águas do Vale do Tejo
AgdA	Águas Públicas do Alentejo
BEI	Banco Europeu de Investimentos
DLEO	Decreto-Lei de Execução Orçamental
EPAL	Empresa Portuguesa das Águas Livres
FA	Fundo Ambiental
FCMU	Financial Contract Management Unit
FSE	Fornecimento e Serviços Externos
IEIPG	Instruções sobre a Elaboração dos Instrumentos Previsionais de Gestão
IFRIC 12	Internacional Financial Reporting Interpretations Committee
IVA	Imposto sobre o Valor Acrescentado
LOE	Lei de Orçamento de Estado
NSE	Níveis de Serviços Estabelecidos
OT	Obrigações do Tesouro
PAO	Plano de Atividades e Orçamento
RCM	Resolução do Conselho de Ministros
SET	Secretaria de Estado do Tesouro
SIMDOURO	SIMDOURO
SIMARSUL	SIMARSUL
SMM	Sistema Multimunicipal de Abastecimento de Água e Saneamento
VN	Volume de Negócios
Indicadores	
DRG	Desvio Recuperação de Gastos
EBIT(DA)	Earning Before Interest and Taxes (Depreciations and Amortizations)
GO	Gastos Operacionais
OT	Obrigações do Tesouro (a 10 anos)
PMP	Prazo Médio de Pagamentos
VN	Volume de Negócios
Unidades	
M€	Milhões de Euros
m€	Milhares de Euros
€	Euros
3M, 6M, 9M e 12 M	Valores Acumulados do; 1º trimestre, 2º trimestre, 3º trimestre e 4º trimestre, respetivamente

FÓRMULAS	DESCRIÇÃO
Autonomia Financeira	Capital Próprio / Ativo Total
Debt to Equity	Dívida Financeira / Capital Próprio
EBIT	EBITDA (Ajustado - Amortizações, provisões e perdas por imparidade + Subsídios ao Investimento)
EBITDA	Resultado Operacional + Amortizações, provisões e perdas por imparidade - Subsídios ao investimento
Fundo de Maneio	Ativos Correntes / Passivos Correntes
Liquidez Geral	Ativos Correntes / Passivos Correntes
Margem EBITDA	EBITDA (Ajustado) / Volume de Negócios
Net Debt	Dívida Financeira - Disponibilidades
Net Debt to EBITDA	Net Debt / EBITDA
ROA	Resultado Líquido / Ativo Total
ROCE	EBIT / Capital Próprio
ROE	Resultado Líquido / Capital Próprio
Solvabilidade	Capital Próprio / Passivo Total
Varição do Endividamento	[[Financiamento Remunerado N - Financiamento Remunerado N-1] + [Capital Social N - Capital Social N-1]] / [Fundo de Remuneração N-1 + Capital Social N-1]
Volume de Negócios	Vendas + Prestações de Serviços

O Conselho de Administração

Assinado por: **Carla da Conceição Afonso Correia**
Num. de Identificação: 08426858
Data: 2024.11.14 12:44:29+00'00'

Carla da Conceição Afonso Correia
(Presidente Executivo)

Assinado por: **ANTÓNIO MANUEL VINAGREIRO
DOS SANTOS VENTURA**
Num. de Identificação: 08428195
Data: 2024.11.14 12:50:04+00'00'



António Manuel Vinagreiro dos Santos Ventura
(Vogal Executivo)

Assinado por: **Andrew Donnelly**
Num. de Identificação: 32134229
Data: 2024.11.14 12:54:54+00'00'



Andrew Donnelly
(Vogal Executivo)

RELATÓRIO DO REVISOR OFICIAL DE CONTAS SOBRE O RELATÓRIO DE EXECUÇÃO ORÇAMENTAL

Ao Conselho de Administração da
AdP – Águas de Portugal Internacional – Serviços Ambientais, S.A.

Introdução

Conforme requerido procedemos à execução de um conjunto de procedimentos tendo em vista a análise do Relatório de Execução Orçamental (RET) referente ao 4º Trimestre de 2023 da AdP – Águas de Portugal Internacional – Serviços Ambientais, S.A. (“AdPi” ou “Entidade”) (“relatório de execução orçamental”), o qual inclui, entre outros aspetos, (i) a análise orçamental e financeira comparativa ao nível da demonstração de resultados e da demonstração da posição financeira, (ii) análise dos indicadores operacionais (iii) a análise dos indicadores de investimento e endividamento e (iv) a análise ao cumprimento das obrigações legais.

Este documento é emitido a pedido e para informação do Conselho de Administração da Entidade e apresentação à Unidade Técnica de Acompanhamento e Monitorização do Setor Público Empresarial (“UTAM”), atendendo aos requisitos legais aplicáveis, pelo que não deve ser utilizado para qualquer outra finalidade.

Responsabilidades do Conselho de Administração da Entidade

É da responsabilidade do Conselho de Administração da Entidade:

- a elaboração do relatório de execução orçamental nos termos legais e regulamentares aplicáveis;
- a preparação da informação financeira e operacional incluída no relatório de execução orçamental e a criação e manutenção de um sistema de controlo interno apropriado para possibilitar a preparação da informação financeira e operacional incluída no relatório de execução orçamental; e
- a disponibilização e prestação de toda a informação e documentação considerada relevante para a realização do nosso trabalho.

Responsabilidades do Revisor Oficial de Contas

A nossa responsabilidade consiste em realizar os procedimentos enumerados abaixo e elaborar um relatório relativo à nossa análise sobre o relatório de execução orçamental, com vista à identificação de eventuais situações que, de um ponto de vista contabilístico, entendemos dever realçar.



“Deloitte”, “nós” e “nossos” refere-se a uma ou mais firmas-membro e entidades relacionadas da Deloitte Touche Tohmatsu Limited (“DTTL”). A DTTL (também referida como “Deloitte Global”) e cada uma das firmas-membro e entidades relacionadas são entidades legais separadas e independentes entre si e, consequentemente, para todos e quaisquer efeitos, não obrigam ou vinculam as demais. A DTTL e cada firma-membro da DTTL e respetivas entidades relacionadas são exclusivamente responsáveis pelos seus próprios atos e omissões não podendo ser responsabilizadas pelos atos e omissões das outras. A DTTL não presta serviços a clientes. Para mais informação, acesse a www.deloitte.com/pt/about.

A Deloitte é líder global na prestação de serviços de Audit & Assurance, Tax & Legal, Consulting, Financial Advisory e Risk Advisory a quase 90% da Fortune Global 500® entre milhares de empresas privadas. Os nossos profissionais apresentam resultados duradouros e mensuráveis, o que reforça a confiança pública nos mercados de capital, permitindo o sucesso dos nossos clientes e direcionando a uma economia mais forte, a uma sociedade mais equitativa e a um mundo mais sustentável. Com mais de 175 anos de história, a Deloitte está presente em mais de 150 países e territórios. Saiba como as 415.000 pessoas da Deloitte criam um impacto relevante no mundo em www.deloitte.com.

Tipo: Sociedade Anónima | NIPC e Matricula: 501776311 | Capital social: € 981.020,00
Sede: Av. Eng. Duarte Pacheco, 7, 1070-100 Lisboa
Escritório no Porto: Bom Sucesso Trade Center, Praça do Bom Sucesso, 61 – 13º, 4150-146 Porto

Procedimentos executados e resultados do trabalho efetuado

Para a elaboração do presente Relatório, efetuámos os seguintes procedimentos:

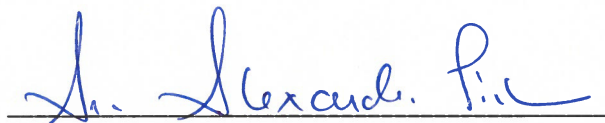
- i) Obtivemos o relatório de execução orçamental referente ao 4º Trimestre de 2023;
- ii) Verificámos se a informação financeira considerada na demonstração dos resultados, na demonstração da posição financeira, nos mapas de indicadores operacionais, nos mapas de investimento e endividamento e nos mapas de cumprimento de obrigações legais, incluídos no relatório de execução orçamental, é concordante com os registos contabilísticos e demonstrações financeiras aprovadas e auditadas da Entidade para o exercício findo em 31 de dezembro de 2023;
- iii) Verificámos se os valores referentes ao Orçamento do 4º Trimestre de 2023 são concordantes com os do Plano de Atividades e Orçamento para 2023 “PAO 2023”, datado de 16 de dezembro de 2022 o qual aguarda aprovação pela Secretaria de Estado do Tesouro e da UTAM;
- iv) Efetuámos procedimentos analíticos de revisão;
- v) Efetuámos testes aritméticos às variações e graus de execução apresentados;
- vi) Indagámos junto dos responsáveis da Entidade sobre a evolução da informação financeira, principais rácios e sobre os graus de execução verificados no 4º Trimestre de 2023 e obtivemos as atas das reuniões realizadas pelo Conselho de Administração;
- vii) Verificámos se as justificações para as principais variações incluídas no relatório de execução orçamental são concordantes com o entendimento obtido durante a realização dos procedimentos acima descritos;
- viii) Observámos se a situação contributiva da Entidade estava regularizada e se não existiram comunicações e inspeções fiscais durante o período;
- ix) Analisámos os requisitos legais aplicáveis relacionados com a execução orçamental relativa ao 4º Trimestre de 2023, no que se refere, nomeadamente, aos seguintes aspetos:
 - a. Deveres de informação previstos no n.º 2 do artigo 26º do Decreto-Lei n.º 10/2023;
 - b. Plano de contratação de trabalhadores previsto no artigo 131º do Decreto-Lei n.º 10/2023;
 - c. Plano de redução de gastos operacionais conforme previsto no artigo 133º do Decreto-Lei n.º 10/2023;
 - d. Limite de endividamento das empresas do setor empresarial do Estado previsto no artigo 134º do Decreto-Lei n.º 10/2023;
 - e. Princípio da unidade de tesouraria previsto no artigo 136º da Lei n.º 12/2022; e
 - f. Prazo médio de pagamentos de acordo com a Resolução do Conselho de Ministros n.º 34/2008, de 22 de fevereiro e com o Despacho 9870/2009.

Face aos procedimentos executados, apresentamos os nossos resultados:

- O Plano de Atividades e Orçamento para 2023 “PAO 2023” não foi objeto de aprovação da Secretaria de Estado do Tesouro e das Tutelas (Setorial e Financeira);
- Os gastos operacionais do 4º Trimestre de 2023 apresentam-se inferiores ao previsto no PAO 2023, nomeadamente os fornecimentos e serviços externos, decorrente do atraso no arranque dos projetos previstos em Angola, Senegal, Moçambique, Guiné-Bissau, Cabo Verde e São Tomé. Consequentemente, o volume de negócios do 4º Trimestre de 2023 encontra-se inferior ao previsto no PAO 2023, decorrente do facto acima mencionado, bem como a redução na faturação dos projetos em curso em Angola, Goa, Grenada, Cabo Verde e Argentina, tal como explicado no Relatório de Execução Orçamental (“RET”) referente ao 4º Trimestre de 2023. Em consequência dos factos acima mencionados, o rácio de gastos operacionais pelo volume de negócios (“GO/VN”), apresenta uma percentagem de 95% no 4º Trimestre de 2023, acima do limite previsto no PAO 2023 (85%);
- O prazo médio de pagamentos (“PMP”) a fornecedores no 4º Trimestre de 2023 situa-se nos 89 dias (85 dias no 4º Trimestre de 2022), acima do previsto no PAO 2023 e em incumprimento nos termos da Resolução do Conselho de Ministros n.º 34/2008 e do Despacho 9870/2009.

Os procedimentos que executámos não constituem um trabalho de auditoria ou de garantia de fiabilidade. Consequentemente, não expressamos uma opinião ou conclusão de garantia de fiabilidade, sendo apenas reportado os resultados dos procedimentos realizados.

Lisboa, 30 de janeiro de 2025



Deloitte & Associados, SROC S.A.
Representada por Ana Alexandra Dornelas Pinheiro, ROC
Registo na OROC n.º 1496
Registo na CMVM n.º 20161106

Anexos:

“Relatório de Execução Orçamental (RET) - 4º Trimestre de 2023”